

Profil naukowy pracownika
dr hab. Patrycja Joanna Suwaj

e-mail: psuwaj@gmail.com

Dorobek naukowy od początku kariery

Książki

autorstwo:

Gwarancje bezstronności organów administracji publicznej w postępowaniu administracyjnym, Wrocław 2004.

Introduction to Public Administration and Administrative Law, Białystok: Temida 2 2008.

Introduction to Public Policy, Białystok: Temida 2 2008.

Konflikt interesów w administracji publicznej, Warszawa Wolters Kluwer 2009.

Etyka i świadomość zagrożeń korupcyjnych, Warszawa Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej, Warszawa 2011.

redakcja naukowa:

Korzystanie z praw i wolności obywatelskich w Polsce, (red. z R. Suwaj, P. Sitniewski), Białystok 2005.

Standardy administracji publicznej w Unii Europejskiej, (red. z B. Kudrycka) Białystok 2005.

Prawo administracyjne: ćwiczenia, Warszawa: Wydaw. Prawnicze LexisNexis, Seria: Kazusy i Ćwiczenia I wyd. 2008, II wyd. 2009, III wyd. 2011.

Międzynarodowe uwarunkowania administracji publicznej (red. z R. Szczepankowski i M. Zdanowicz), Białystok 2008.

Public Integrity (red. z H.J. Rieger), Bratislava NISPACEE Press 2009.

Patologie w administracji publicznej (red. z D. R. Kijowski), Wolters Kluwer Warszawa 2009.

Nauka administracji (red. z B. Kudrycka i B.G. Peters), Wolters Kluwer Warszawa 2009.

Kryzys prawa administracyjnego / seria pod red. D.R. Kijowskiego i P.J. Suwaj; t. 1 Jakość prawa administracyjnego D. R. Kijowski, A. Miruć, A. Suławko-Karetko (red. tomu), LEX Wolters Kluwer Warszawa 2012.

Kryzys prawa administracyjnego / seria pod red. D.R. Kijowskiego i P.J. Suwaj; t. 2 Inflacja prawa administracyjnego P.J. Suwaj (red. tomu), LEX Wolters Kluwer Warszawa 2012.

Kryzys prawa administracyjnego / seria pod red. D.R. Kijowskiego i P.J. Suwaj; t. 3 Wypieranie prawa administracyjnego przez prawo cywilne A. Doliwa, S. Prutis (red. tomu), LEX Wolters Kluwer Warszawa 2012.

Kryzys prawa administracyjnego / seria pod red. D.R. Kijowskiego i P.J. Suwaj; t. 1 Wykładnia i stosowanie prawa administracyjnego D. R. Kijowski, J. Radwanowicz-Wanczewska, M. Wincenciak (red. tomu), LEX Wolters Kluwer Warszawa 2012.

Wpływ przemian cywilizacyjnych na prawo administracyjne i administrację publiczną, (red. z J. Zimmermann), Wolters Kluwer 2013.

redakcja naukowa czasopisma punktowanego:

Administracja Publiczna: studia krajowe i międzynarodowe. Nr 1/2008 / red. nac. Patrycja Joanna Suwaj, Białystok: Wyższa Szkoła Administracji Publicznej 2008.

Administracja Publiczna: studia krajowe i międzynarodowe. Nr 2/2008 / red. nac. Patrycja Joanna Suwaj, Białystok: Wyższa Szkoła Administracji Publicznej 2008.

Administracja Publiczna: studia krajowe i międzynarodowe. Nr 1/2009 / red. nac. Patrycja Joanna Suwaj, Białystok: Wyższa Szkoła Administracji Publicznej 2009.

Administracja Publiczna: studia krajowe i międzynarodowe. Nr 2/2009 / red. nac. Patrycja Joanna Suwaj, Białystok: Wyższa Szkoła Administracji Publicznej 2009.

Administracja Publiczna: studia krajowe i międzynarodowe. Nr 1/2010 / red. nac. Patrycja Joanna Suwaj, Białystok: Wyższa Szkoła Administracji Publicznej 2010.

Administracja Publiczna: studia krajowe i międzynarodowe. Nr 2/2010 / red. nac. Patrycja Joanna Suwaj, Białystok: Wyższa Szkoła Administracji Publicznej 2010.

Administracja Publiczna: studia krajowe i międzynarodowe. Nr 1/2011 / red. nac. Patrycja Joanna Suwaj, Białystok: Wyższa Szkoła Administracji Publicznej 2011.

Administracja Publiczna: studia krajowe i międzynarodowe. Nr 2/2011 / red. nac. Patrycja Joanna Suwaj, Białystok: Wyższa Szkoła Administracji Publicznej, 2011, afiliacja WSAP

Administracja Publiczna: studia krajowe i międzynarodowe. Nr 1/2012 / red. nac. Patrycja Joanna Suwaj, Białystok: Wyższa Szkoła Administracji Publicznej 2011.

Administracja Publiczna: studia krajowe i międzynarodowe. Nr 2/2012 / red. nac. Patrycja Joanna Suwaj, Białystok: Wyższa Szkoła Administracji Publicznej 2011.

Rozdziały w książkach:

Europeizacja administracji publicznej, (w:) Międzynarodowe uwarunkowania administracji publicznej, pod red. P.J. Suwaj, R. Szczepankowskiego i M. Zdanowicz, Białystok 2008.

Ewolucja pojęcia administracja: relacje między public administration a public service: współczesne koncepcje administrowania sprawami publicznymi, (w:) Międzynarodowe uwarunkowania administracji publicznej pod red. P.J. Suwaj, R. Szczepankowskiego i M. Zdanowicz, Białystok 2008.

Służby publiczne w krajach europejskich, (w:) Międzynarodowe uwarunkowania administracji publicznej pod red. P.J. Suwaj, R. Szczepankowskiego i M. Zdanowicz, Białystok 2008.

Podstawowe pojęcia i konstrukcje w nauce prawa administracyjnego / P. Borowska, P. Sitniewski, P.J. Suwaj, M. Wincenciak, R. Suwaj, J. Radwanowicz-Wanczewska, (w:) Prawo administracyjne: ćwiczenia, pod red. nauk. Patrycji J. Suwaj, Warszawa: Wydaw. Prawnicze LexisNexis, I wyd. 2008, II wyd. 2009, III wyd. 2011.

Pojęcie i cechy administracji publicznej i prawa administracyjnego; systematyka prawa administracyjnego / M. Wenclik, A. Suławko-Karetko, A. Brzostek, P. Sitniewski, P.J. Suwaj, J. Radwanowicz-Wanczewska (w:) Prawo administracyjne: ćwiczenia / pod red. nauk. Patrycji J. Suwaj, Warszawa: Wydaw. Prawnicze LexisNexis, I wyd. 2008, II wyd. 2009, III wyd. 2011.

Pracownicy administracji publicznej / P.J. Suwaj, M. Wincenciak, P. Borowska, R. Suwaj, A. Modrzejewski, (w:) Prawo administracyjne: ćwiczenia / pod red. nauk. Patrycji J. Suwaj, Warszawa: Wydaw. Prawnicze LexisNexis, I wyd. 2008, II wyd. 2009, III wyd. 2011.

Ustrój administracji publicznej / P.J. Suwaj, P. Sitniewski, A. Modrzejewski, (w:) Prawo administracyjne: ćwiczenia / pod red. nauk. Patrycji J. Suwaj, Warszawa: Wydaw. Prawnicze LexisNexis, I wyd. 2008, II wyd. 2009, III wyd. 2011.

Administracja publiczna i polityka publiczna: wprowadzenie / red. działu VI w: Nauka administracji / red. B. Kudrycka, B. G. Peters, P. J. Suwaj, Warszawa : Oficyna Wolters Kluwer business, 2009, s. 269-344.

Administracja publiczna, służba publiczna, sektor publiczny i nauka administracji: istota i pojęcia: wprowadzenie / red. działu I w: Nauka administracji / red. B. Kudrycka, B. G. Peters, P. J. Suwaj, Warszawa: Oficyna Wolters Kluwer business, 2009, s. 27-75.

Ocena polityki publicznej / P. J. Suwaj, B. Uljasz, w: Nauka administracji / red. B. Kudrycka, B. G. Peters, P. J. Suwaj, Warszawa : Oficyna Wolters Kluwer business, 2009, s. 337-344.

Pojęcie administracji publicznej w: Nauka administracji / red. B. Kudrycka, B. G. Peters, P. J. Suwaj, Warszawa : Oficyna Wolters Kluwer business, 2009, s. 31-56.

- Polityka publiczna jako instrument administrowania* / P. J. Suwaj, R. Szczepankowski w: Nauka administracji / red. B. Kudrycka, B. G. Peters, P. J. Suwaj, Warszawa : Oficyna Wolters Kluwer business, 2009, s. 303-311.
- Polityzacja życia publicznego* / P.J. Suwaj, M. Wincenciak, w: Nauka administracji / red. B. Kudrycka, B. G. Peters, P. J. Suwaj, Warszawa : Oficyna Wolters Kluwer business, 2009 s. 295-302.
- Tworzenie polityki publicznej* / M. Wenclik, P. J. Suwaj, w: Nauka administracji / red. B. Kudrycka, B. G. Peters, P. J. Suwaj, Warszawa : Oficyna Wolters Kluwer business, 2009, s. 312-330.
- Podmioty postępowania administracyjnego* / R. Suwaj, P. J. Suwaj, M. Pater, w: Postępowanie administracyjne : ćwiczenia / pod red. R. Suwaja, Warszawa : LexisNexis, 2009 s. 25-68.
- Uгода administracyjna i postanowienia* / P. J. Suwaj, M. Czubkowska, w: Postępowanie administracyjne : ćwiczenia / pod red. R. Suwaja, Warszawa : LexisNexis, 2009 s. 278-285.
- Właściwość ogólna i szczególna organów prowadzących postępowanie* / R. Suwaj, A. Modrzejewski, A. Budnik, P. J. Suwaj w: Postępowanie administracyjne : ćwiczenia / pod red. R. Suwaja, Warszawa : LexisNexis, 2009 s. 69-100.
- Zasady ogólne postępowania administracyjnego* / R. Suwaj, M. Czubkowska, P. J. Suwaj, A. Miruć, A. Budnik, M. Pater, A. Modrzejewska, D. Kościuk, P. Pietrasz w: Postępowanie administracyjne : ćwiczenia / pod red. R. Suwaja, Warszawa : LexisNexis, 2009 s. 122-171.
- Instrumenty wspomagające etyczne zarządzanie w samorządzie terytorialnym* / P. J. Suwaj, P. Sitniewski, J. Ruszewski, w: Prawo samorządu terytorialnego / pod red. P. Sitniewskiego, Białystok : Wyższa Szkoła Administracji Publicznej, 2009 s. 203-270.
- Ustrój jednostek samorządu terytorialnego* / A. Czarkowska, P. Sitniewski, M. Wenclik, P.J. Suwaj, R. Suwaj w: Prawo samorządu terytorialnego / pod red. P. Sitniewskiego, Białystok: Wyższa Szkoła Administracji Publicznej, 2009 s. 75-172.
- Zabezpieczenia przed konfliktem interesów w samorządzie terytorialnym – ocena stanu prawnego*, w: Profesjonalizm w administracji publicznej, SEAP 2004.
- Difficulties with Implementation of Conflict of Interest Regulation in Polish Local Government*, w: *Combating Conflict of Interest in Local Governments in CEE Countries*, (B. Kudrycka red.) Budapest, Hungary 2004.
- Preventing corruption and conflict of interest: necessity or fashion? The case of Poland*, w: *Institutional Requirements and Problem Solving in the Public Administrations of the Enlarged European Union and Its Neighbours*, (red. G. Jenei, A. Barabashev, F. van den Berg), Bratislava, NISPAcee 2005.
- Declarations of Income and Assets: An Assessment of Polish Initiatives*, (współautor z P.A. Borowska, P. Sitniewski) w: *Post-Communist Public Administration: Restoring Professionalism and Accountability*, Bratislava, NISPAcee 2007.
- Europejskie standardy postępowania administracyjnego jako normy kreujące wzorce postaw etycznych urzędnika* / współautor R. Suwaj, w: *Etos urzędnika* / red. nauk. D. Bąk, Warszawa: Wydawnictwa Akademickie i Profesjonalne 2007.
- The problems of politicians' and civil servants' status: the specificity of preventive European solutions in the scope of conflict of interests*, w: *Leadership and Management the Public Sector: Values, Standards and Competencies in Central and Eastern Europe*, L. Vass, O. Kulenkova-Orzhel, Ch. Pollitt (red.): Bratislava NISPAcee 2008.
- Organy administracji publicznej właściwe w sprawach z zakresu przeciwdziałania korupcji i konfliktom interesów, jako element ochrony bezpieczeństwa i porządku publicznego w państwie*, w: *Bezpieczeństwo wewnętrzne we współczesnym państwie*, praca zbiorowa pod red. E. Ury, Rzeszów 2008.
- Metodologia pracy studenckiej poradni prawnej na przykładzie Centrum Informacji Administracyjnej* - (w:) *Prawo administracyjne*, Tom IV, R. Suwaj (red.) Biblioteka Uniwersyteckich Poradni Prawnych, Wydawnictwo C.H. Beck 2008.
- Uгода administracyjna jako forma działania administracji* - (w:) *Prawo administracyjne*, Tom IV, R. Suwaj (red.), Biblioteka Uniwersyteckich Poradni Prawnych, Wydawnictwo C.H. Beck 2008.

- Liability of Civil Servants in Poland*, (w:) Legal Sanctions, Theoretical and practical aspects in Poland and the Czech Republic, M. Popławski, D. Sramkova (red.), Brno 2008.
- Bliskość wobec strony pracownika organu podatkowego - zapobieganie konfliktom interesów w Ordynacji podatkowej*, (w:) Ordynacja podatkowa w teorii i praktyce / pod red. L. Etela, Białystok: Temida 2 2008.
- Polityka publiczna jako instrument współczesnego administrowania* / P.J. Suwaj, R. Szczepankowski, (w:) Polityka administracyjna: IV Międzynarodowa Konferencja Naukowa, Stryków, 7-9 września 2008 r./ [red. nauk. Jan Łukasiewicz], Rzeszów 2008.
- Conflict of interest* – we współautorstwie z A. Androniceanu (w:) Public Integrity, P.J. Suwaj, H. J. Rieger (red.), NISPAcee Press, Bratislava 2009.
- Legal Principles for Public Administration Integrity* – (w:) Public Integrity, P.J. Suwaj, H. J. Rieger (red.), NISPAcee Press, Bratislava 2009.
- Legal instruments supporting Public Integrity. Categories of measures* – (w:) Public Integrity, P.J. Suwaj, H. J. Rieger (red.), NISPAcee Press, Bratislava 2009.
- Preventive measures* – we współautorstwie z A. Androniceanu (w:) Public Integrity, P.J. Suwaj, H. J. Rieger (red.), NISPAcee Press, Bratislava 2009; mojego autorstwa są następujące punkty wskazanego rozdziału: *Introduction*, *Disclosure of interests and declarations* (pkt 3), *Other corruption-prevention instruments* (pkt 4), pozostałe punkty zostały opracowane we współautorstwie.
- Detection and investigation* - we współautorstwie z A. Androniceanu (w:) Public Integrity, P.J. Suwaj, H. J. Rieger (red.), NISPAcee Press, Bratislava 2009; mojego autorstwa są następujące punkty wskazanego rozdziału: *Introduction*, *Whistleblowing* (pkt 1), *Investigation* (pkt 3). Pozostała część rozdziału została opracowana we współautorstwie.
- Extraordinary instruments of resolving conflicts of interests (overview of selected solutions)* - (w:) Public Integrity, P.J. Suwaj, H. J. Rieger (red.), NISPAcee Press, Bratislava 2009.
- Prosecution* - we współautorstwie z A. Hermaniuk (w:) Public Integrity, P.J. Suwaj, H. J. Rieger (red.), NISPAcee Press, Bratislava, 2009; mojego autorstwa jest pkt 2 wskazanego rozdziału: *Penalizing malpractices*.
- Konflikt interesów w administracji publicznej: zagadnienia wprowadzające*, (w:) Nowe problemy badawcze w teorii prawa administracyjnego / pod red. J. Bocia i A. Chajbowicza, Wrocław: Kolonia Limited 2009.
- Patologiczne konsekwencje nieuwzględnienia czynnika obywatelskiego w procesie decyzyjnym* we współautorstwie z M. Wenclik, (w:) Patologie w administracji publicznej / red. P. J. Suwaj, D. R. Kijowski, Warszawa: Wolters Kluwer Polska 2009.
- Zasada nemo iudex in causa sua w ogólnym postępowaniu administracyjnym* we współautorstwie z R. Suwaj (w:) Kodyfikacja postępowania administracyjnego na 50-lecie k.p.a. / pod red. J. Niczyporuka, Lublin: Wydaw. Wyższej Szkoły Administracji i Zarządzania 2010.
- Standards of Excellence and Public Management Education in Central Europe*, we współautorstwie z J. Nemeč, D. Spacek, w: A. Rosenbaum (red.), Excellence in Public Administration Education and Training: The Task Force on Standards of Excellence Papers, IASIA, UN 2010.
- Odpowiedzialność za bezczynność administracji*, współautor R. Suwaj, w: Prawne konsekwencje bezczynności administracji publicznej / pod red. R. Suwaja, M. Perkowskiego, Białystok: Fundacja Prawo i Partnerstwo 2010.
- Wspomagające prawo instrumenty przeciwdziałania bezczynności administracji publicznej*, współautor R. Suwaj, w: Przeciwdziałanie bezczynności administracji publicznej: zarys problematyki / pod red. R. Suwaja, M. Perkowskiego, Białystok: Fundacja Prawo i Partnerstwo 2010.
- Analiza rozwiązań prawnych stosowanych w krajach rozwiniętej demokracji w kontekście obowiązku składania oświadczeń majątkowych* (w:) Jawność i kompetencja. Raport z monitoringu realizacji obowiązku składania oświadczeń majątkowych przez funkcjonariuszy samorządowych szczebla wojewódzkiego w Polsce, pod red. P. Sitniewskiego i J. Ruszewskiego, Suwałki 2011.

Governance, good governance, public integrity i przeciwdziałanie patologiom we współczesnej administracji publicznej (w:) *Administracja publiczna w III RP. Dwie dekady doświadczeń*, M. Mazuryk, S. Jaśkiewicz (red.), Warszawa – Siedlce 2011.

O globalnym prawie administracyjnym w kontekście rozrostu prawa administracyjnego, w: *Kryzys prawa administracyjnego?* (red. serii D.R. Kijowski, P.J. Suwaj), t. 2 *Inflacja prawa administracyjnego* (red. P.J. Suwaj), LEX Wolters Kluwer, Warszawa 2012, s. 23-43.

Public Administration in Central and Eastern Europe, w: *Handbook of Public Administration*, B.G. Peters, J. Pierre (red.), SAGE 2012, s. 659-672.

Konsekwencje reform okresu transformacji dla współczesnej administracji publicznej w krajach Europy Środkowo-Wschodniej, w: *Wpływ przemian cywilizacyjnych na prawo administracyjne i administrację publiczną*, red. J. Zimmermann i P.J. Suwaj, Warszawa Wolters Kluwer 2013, s. 63-79.

Artykuły w czasopismach:

Zasada bezstronności jako zasada administrowania sprawami publicznymi w świetle standardów europejskich, w: *Administracja Publiczna. Studia krajowe i międzynarodowe*, Nr 1/2003, Białystok 2003.

Rola kontroli w ograniczaniu stronniczego działania administracji, w: *Administracja Publiczna. Studia krajowe i międzynarodowe*, Nr 2/2003, Białystok 2003.

W poszukiwaniu rozwiązań reagujących na konflikty interesów, *Przegląd Prawa Publicznego*, nr 1/2009, s. 6-12.

Wyłączenie członka organu kolegiального organizacji społecznej na prawach strony: wyrok WSA w Warszawie z dnia 19 października 2007 r., VI SA/Wa 1123/07, *Gdańskie Studia Prawnicze. Przegląd Orzecznictwa* 2009, nr 3, s. 29-39.

Transparency as value and principle of the public affair management in a state under the rule of law versus public officials' duty to present financial declarations (w:) *Axiology of the Modern State Under the Rule of Law* / ed. by S. Oliwniak, H. Świączkowska; seria: *Studies in Logic, Grammar and Rhetoric* 2009, 19 (32), s. 111-124.

Udział społeczeństwa w decydowaniu publicznym – oblicza partycypacji społecznej w polityce publicznej w zakresie inwestycji drogowych, *Samorząd Terytorialny* Nr 1/2 2010, s. 59-72.

Does Public Administration Higher Education in CEECs Reflect Demands Created by NPM Reforms?. we współautorstwie z J. Nemeč, D. Spacek, A. Modrzejewski. *Review of Economic Perspectives*, 2011, Vol. 11, No. 3, s. 124 – 140.

Glosa do wyroku NSA z dnia 26 listopada 2009 r., II FSK 1016/08, *Zeszyty Naukowe Sądownictwa Administracyjnego*, rok VII nr 3 (36)/2011, Warszawa 2011.

Public Management as a University Discipline in New European Union Member States, we współautorstwie z: J. Nemeč, D. Spacek, A. Modrzejewski, *Public Management Review*, Volume 14, Number 8, 1 November 2012, s. 1087-1108 (22), Routledge, part of the Taylor & Francis Group

Transformacja ustrojowa jako driving force przemian administracji w krajach Europy Środkowej i Wschodniej, w: *Administracja Publiczna. Studia Krajowe i międzynarodowe*, Nr 2 (20) 2012, s. 7-17.

Hasła słownikowe

Wielka encyklopedia prawa / red. nacz. B. Hołyst; z-ca red. nacz. E. Smoktunowicz, Wyd. I 2003, Wyd. 2, Warszawa: Prawo i Praktyka Gospodarcza, 2005

Administration Theory (w:) *International Encyclopedia of Political Science*, pod red. B. Badie, D. Berg-Schlosser, L. Morlino, SAGE Publications, Inc 2011.

Recenzje i sprawozdania

Świadczenie Usług Publicznych w krajach Europy Środkowej i Wschodniej: trendy i kierunki rozwoju, X Konferencji NISPAcee, Biuletyn Służby Cywilnej 6/2003.

Delivery of Public Services in Central and Eastern Europe, X Annual Conference of NISPAcee, The Polish Yearbook of Civil Service 2003.

Razem silniejsi Harmonizacja walki z nadużyciami i korupcją w Europie. (Together we are stronger? Harmonising the fight against fraud and corruption in Europe), sprawozdanie z Międzynarodowej Konferencji Naukowej organizowanej w Kolonii w dniach 25-26 lutego 2008 r., przez: OLAF i DBB Akademie, Bonn, w: Administracja Publiczna. Studia krajowe i międzynarodowe. Zeszyty Naukowe WSAP, 1/11 2008.

Inna działalność naukowa

Recenzent w czasopiśmie naukowym:

- International Review of Administrative Sciences
- Polityka publiczna

Wykłady gościnne

m.in. w:

China Institute for Reform and Development (CIRD) – Hainan, Haikou, Chiny

Institute for Human Rights and Criminal Justice Studies Seminar, Technikon SA, Johannesburg, Republika Południowej Afryki

Universidad Pública De Navarra, Pampeluna, Hiszpania

Krajowa Szkoła Administracji Publicznej

Uniwersytet Jagielloński

Czynny udział w konferencjach i szkoleniach polskich i międzynarodowych

ponad 100 konferencji polskich i zagranicznych z czynnym udziałem

Wyróżnienia

dwukrotne wyróżnienie Rektora Wyższej Szkoły Administracji Publicznej w Białymstoku

wyróżnienie Rektora Uniwersytetu w Białymstoku i stypendium habilitacyjne

Doświadczenie zawodowe

Zatrudnienie; zajmowane stanowisko/ pełnione funkcje

Wojewódzki Sąd Administracyjny:

w Warszawie

- sędzia powołany do pełnienia urzędu przez Prezydenta RP (wrzesień 2012 r.)

Sędzia delegowany do WSA w Białymstoku 2013-2014

Sędzia delegowany do WSA w Szczecinie (2014-2015)

w Szczecinie

Sędzia WSA w Szczecinie od listopada 2015 r.

Akademia im. Jakuba z Paradyża w Gorzowie Wielkopolskim

- profesor nadzwyczajny AJP od lutego 2017 r.
- Kierownik Katedry Prawa i Postępowania Administracyjnego

WSAP im. S. Staszica w Białymstoku

- profesor nadzwyczajny Wyższej Szkoły Administracji Publicznej im. S. Staszica w Białymstoku (zatrudnienie od roku 1997 do 30 września 2014 r.),
- Dyrektor Instytutu Nauk Administracyjnych (2012 - 2014r.)
- Kierownik Zakładu Nauk Administracyjnych (2010 – 2014 r.)
- Redaktor Naczelny czasopisma punktowanego: Administracja Publiczna, Studia Krajowe i Międzynarodowe (2010 – 2014 r.)
- Kierownik Podyplomowych Studiów Prawa i Postępowania Administracyjnego
- Kierownik Podyplomowych Studiów Współczesnych Metod Administrowania Sprawami Publicznymi
- członek Zespołu ds. Programów Kształcenia dla kierunku Administracja

Pomysłodawca utworzenia Centrum Informacji Administracyjnej i opiekun zespołu od momentu utworzenia do roku 2006.

Wydział Prawa Uniwersytetu w Białymstoku

- 1 października 1996 – 30 września 2011r. Katedra Prawa Administracyjnego, Zakład Nauki Administracji WP UWB
- adiunkt, profesor nadzwyczajny
- Kierownik Podyplomowych Studiów Prawa Administracyjnego w Samorządzie Terytorialnym
- Kierownik Podyplomowych Studiów Administracji Publicznej
- Pełnomocnik Dziekana WP ds. Programowych dla kierunku Administracja

SEAP:

od 1999 r. Dyrektor Biura Zarządu, a następnie Dyrektor Generalny Stowarzyszenia Edukacji Administracji Publicznej – funkcja pełniona społecznie do 2014 r.

Doświadczenie zawodowe związane z uczelniami wyższymi (polskie i zagraniczne):

data	miejsce	uczelnia	stanowisko
1 grudnia, 2015	Kraków	Uniwersytet Jagielloński	Członek komisji w przewodzie habilitacyjnym dra Witolda Mikułowskiego
9 lipca, 2012	Tallin, Estonia	Tallin University of Technology	Recenzent w przewodzie doktorskim p. Jane Järvalt
Opis obowiązków	Recenzent rozprawy doktorskiej pt. "Strategic HRM in the Public Service: Evidence from Estonia and Other CEE Countries"		

data	miejsce	uczelnia	stanowisko
23 czerwca, 2011	Wilno, Litwa	Mykolo Romerio University	Recenzent w przewodzie doktorskim p. Jolanty Urbanovic
Opis obowiązków	Recenzent rozprawy doktorskiej pt. "The Model of School Autonomy Management"		

data	miejsce	uczelnia	stanowisko
2011 - 2012	Kraków	Uniwersytet Jagielloński	wykładowca
Opis obowiązków	Wykładowca studiów doktoranckich z zakresu zarządzania publicznego/ prawnych problemów zarządzania publicznego		

data	miejsce	uczelnia	stanowisko
2009-2010	Warszawa	Krajowa Szkoła Administracji Publicznej (KSAP)	wykładowca
Opis obowiązków	Wykładowca z zakresu prawa administracyjnego.		

data	miejsce	uczelnia	stanowisko
Od 1 października 2013 – luty 2014	Białystok	Wyższa Szkoła Administracji Publicznej im. S. Staszica	Rektor
Od 1 października 2010 - 2014	Białystok	Wyższa Szkoła Administracji Publicznej im. S. Staszica	Prof. ndzw., Kierownik Zakładu, następnie Instytutu Nauk Administracyjnych
Od lutego 2008 - 2010	Białystok	Wyższa Szkoła Administracji Publicznej im. S. Staszica	Kierownik Zakładu Nauki o Administracji i Państwie
Opis obowiązków	<p>Kompetencje rektora Uczelni, zgodnie z ustawą oraz statutem</p> <p>Kompetencje kierownika Instytutu: nadzorowanie i organizowanie pracy współpracowników, wykładowców na kierunkach: Administracja, Stosunki międzynarodowe, Zdrowie publiczne, Bezpieczeństwo narodowe</p>		

data	miejsce	uczelnia	stanowisko
1996 - 2011	Białystok	Uniwersytet w Białymstoku, Wydział Prawa, Katedra Prawa Administracyjnego	<p>asystent, adiunkt, profesor nadzwyczajny</p> <p>Opiekun naukowy Podyplomowych Studiów Prawa Administracyjnego (projekt realizowany w latach 2009-2010)</p> <p>Pełnomocnik Dziekana Wydziału Prawa ds opracowania programu kształcenia na kierunku administracja (od 2009 r.)</p> <p>Kierownik Podyplomowych Studiów Administracji Publicznej</p>
Opis obowiązków	Prowadzenie zajęć (wykładów, konwersatoriów, ćwiczeń) oraz badań z zakresu: Prawa administracyjnego, administracyjnych środków przeciwdziałania korupcji, nauki		

	<p>administracji, prawa samorządu terytorialnego, Introduction to Public Administration and Administrative Law, Introduction to Public Policy.</p> <p>Opracowanie i wdrożenie programu przedmiotu Administracyjne środki przeciwdziałania korupcji.</p> <p>Opracowanie i wdrożenie programu Podyplomowych Studiów Prawa Administracyjnego dla pracowników samorządowych i prowadzenie zajęć z zakresu prawa administracyjnego, etyki w samorządzie terytorialnym, zapobiegania korupcji i unikania konfliktu interesów w JST</p>
--	--

data	miejsce	uczelnia	stanowisko
Od 1997 – 30 września 2014 r.	Białystok	Wyższa Szkoła Administracji Publicznej im. S. Staszica w Białymstoku, Zakład Nauki o Administracji i Państwie, Od 1 października 2010 Zakład Nauk Administracyjnych, Instytut Nauk Administracyjnych	Asystent, wykładowca trener, profesor nadzwyczajny
Opis obowiązków	<p>Prowadzenie zajęć (wykładów, konwersatoriów, ćwiczeń szkoleń dla administracji) oraz badań z zakresu:</p> <p>Prawa administracyjnego, Nauki administracji z elementami etyki administracyjnej, Rozwiązań prawnych w zakresie przeciwdziałania korupcji, polityki publicznej.</p> <p>2011-2012 – trener z zakresu etyki w administracji publicznej; projekt współfinansowany ze środków UE Urząd na miarę Europy</p> <p>2009 - trener z zakresu regulacji antykorupcyjnych 140 osób, w tym 110 funkcjonariuszy publicznych w ramach projektu szkoleniowego współfinansowanego przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego na terenie Województwa Podlaskiego. Projekt realizowany jest w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki w ramach Priorytetu VIII – Regionalne Kadry Gospodarki, działania 8.1 Rozwój pracowników i przedsiębiorstw w regionie, poddziałania 8.1.1 Wspieranie rozwoju kwalifikacji zawodowych i doradztwo dla przedsiębiorstw.</p> <p>Trener pracowników administracji publicznej z zakresu etyki i przeciwdziałania korupcji w ramach szkół letnich i szkoleń dla administracji publicznej realizowanych w latach 2000 - 2008.</p>		

data	miejsce	uczelnia	stanowisko
Kwiecień 2008	Pampeluna, Hiszpania	Universidad Pública De Navarra	wykładowca
Opis obowiązków	Prowadzenie wykładów z zakresu przeciwdziałania korupcji i unikania konfliktu interesów w służbach publicznych w UE oraz wykładów z zakresu kadr administracji publicznej		

data	miejsce	uczelnia	stanowisko
2005-2008	Białystok	Wyższa Szkoła Administracji Publicznej im. S. Staszica w Białymstoku, Zakład Nauki o	Opiekun naukowy Podyplomowych Studiów

		Administracji i Państwie	Współczesnych Metod Administrowania Sprawami Publicznymi (3 edycje: 2005/2006, 2006/2007, 2007/2008)
Opis obowiązków	<p>Prowadzenie zajęć (wykładów, konwersatoriów, ćwiczeń) z zakresu: Prawa administracyjnego, administracyjnych środków przeciwdziałania korupcji, etyki w administracji publicznej.</p> <p>Opracowanie i wdrożenie programu Podyplomowych Studiów Współczesnych Metod Administrowania Sprawami Publicznymi dla pracowników samorządowych i administracji rządowej w terenie oraz prowadzenie zajęć z zakresu prawa administracyjnego, etyki w samorządzie terytorialnym, zapobiegania korupcji i unikania konfliktu interesów w JST. W zajęciach uczestniczyło łącznie 150 osób.</p>		

data	miejsce	uczelnia	stanowisko
Wrzesień, 2003	Johannesburg, Republic of South Africa, RPA	Institute for Human Rights and Criminal Justice Studies Seminar, Technikon SA	wykładowca w zakresie opracowania i wdrożenia strategii antykorupcyjnej
Opis obowiązków	Prowadzenie wykładów dla kadr administracji i służb mundurowych (100 osób) policjantów, prokuratorów oraz pracowników innych sfer administracji publicznej w zakresie strategii antykorupcyjnej.		

data	miejsce	Uczelnia/firma	stanowisko
Październik, 2003	Hainan, Haikou, Chiny	China Institute for Reform and Development (CIRD) and German Agency for Technical Cooperation (GTZ)	wykładowca w zakresie efektywnych narzędzi do zapobiegania i przeciwdziałania korupcji
Opis obowiązków	Prowadzenie wykładów dla kadr chińskiej administracji publicznej (500 osób) w zakresie budowy efektywnych instrumentów i narzędzi do zapobiegania i przeciwdziałania korupcji.		

data	miejsce	uczelnia	stanowisko
Od 1998 - 2002	Białystok	Wyższa Szkoła Administracji Publicznej im. S. Staszica w Białymstoku, Biuro Współpracy Zagranicznej i Projektów	Koordinator programów zagranicznych i projektów
Opis obowiązków	Opracowanie i wdrożenie projektów z zakresu: etyki administracyjnej i przeciwdziałania korupcji, obejmujących szkoły letnie dla pracowników administracji publicznej, szkolenia.		

Doświadczenia związane z innymi podmiotami (działalność ekspercka, opinie, prowadzone badania, szkolenia, doświadczenie w zarządzaniu zespołami)

data	miejsce	Firma/organizacja	stanowisko
------	---------	-------------------	------------

2016	Kijów, Ukraina	GIZ, DBB Akademie	Trener szefów działów kadr: sądów, ministerstw, sądu konstytucyjnego, Sądu Najwyższego, kancelarii prezydenta z zakresu zarządzania oraz komunikacji interpersonalnej
2015-2016	Tbilisi Gruzja	Tbilisi Court of Appeal, GIZ, DBB Akademie	Trener sędziów sądu apelacyjnego z zakresu zarządzania oraz komunikacji interpersonalnej
2014	Tbilisi Gruzja	Bureau of Civil Service, GIZ, DBB Akademie	Trener dyrektorów generalnych urzędów służby cywilnej z zakresu komunikacji interpersonalnej (TOT – training for trainers)
Maj 2013	Belgrad, Serbia	The Network of Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern European Countries	Koordinator grupy badawczej/roboczej: Civil Service
Opis obowiązków	Odpowiedzialna za moderowanie grupy międzynarodowej. Prowadzenie obrad i dyskusji, akceptowanie referatów z zakresu szeroko pojętej problematyki kadr w administracji publicznej, w tym także z zakresu przeciwdziałania korupcji i unikania konfliktu interesów w służbach publicznych w krajach europejskich		

Listopad 2012	Berlin, Niemcy	DBB Akademie	Ekspert/trener
Opis obowiązków	Na zlecenie rządu Rosji oraz niemieckiej akademii DBB Akademie z siedzibą w Berlinie, prowadzenie szkolenia dla dyrektorów departamentów HR w ministerstwach Rosji z zakresu systemów akredytacji programów edukacji z zakresu administracji.		

Grudzień 2012	Maroko	<i>Organisaton for Economic Co-operation and Development (OECD)</i>	Ekspert OECD
Opis obowiązków	Na zlecenie rządu Maroka oraz OECD (program SIGMA) prowadzenie badań i przygotowanie ekspertyzy z zakresu regulacji prawnych dotyczących konfliktu interesów w krajach UE		

Maj 2012	Ohrid, Macedonia	The Network of Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern European Countries	Koordinator grupy badawczej/roboczej: <i>Civil Service</i>
Opis obowiązków	Odpowiedzialna za moderowanie grupy międzynarodowej. Prowadzenie obrad i dyskusji, akceptowanie referatów z zakresu szeroko pojętej problematyki kadr w administracji publicznej, w tym także z zakresu przeciwdziałania korupcji i unikania konfliktu interesów w służbach publicznych w krajach europejskich		

październik 2011	Tunis, Tunezja	MSZ FRDL	wykładowca
Opis obowiązków	Prowadzenie wykładów z zakresu demokratyzacji, organizacji pozarządowych, etyki, dla tunezyjskich organizacji pozarządowych w ramach projektu demokratyzacji Tunezji		
Maj 2011	Varna, Bułgaria	The Network of Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern European Countries	Koordinator grupy badawczej/roboczej: <i>Civil Service</i>
Opis obowiązków	Odpowiedzialna za moderowanie grupy międzynarodowej. Prowadzenie obrad i dyskusji, akceptowanie referatów z zakresu szeroko pojętej problematyki kadr w administracji publicznej, w tym także z zakresu przeciwdziałania korupcji i unikania konfliktu interesów w służbach publicznych w krajach europejskich		

data	miejsce	firma	stanowisko
2010	Polska	FPDL (<i>Foundation Partners for Local Development</i>), LGI (<i>Local Government Initiative</i>) UMiG Sokółka	Kierownik projektu: Wzmocnienie systemu uczciwości publicznej w UM Sokółka
Opis obowiązków	Kierownik projektu, trener, ekspert, odpowiedzialna za przygotowanie i wdrożenie strategii antykorupcyjnej w mieście i gminie Sokółka i dokumentów kluczowych z tym związanych, w tym aktów prawa wewnętrznego.		
Maj 2010	Warszawa, Polska	The Network of Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern European Countries	Koordinator grupy roboczej: pracownicy administracji publicznej (<i>Civil Service</i>)
Opis obowiązków	Odpowiedzialna za moderowanie grupy międzynarodowej. Prowadzenie obrad i dyskusji, akceptowanie referatów z zakresu szeroko pojętej problematyki kadr w administracji publicznej, w tym także z zakresu przeciwdziałania korupcji i unikania konfliktu interesów w służbach publicznych w krajach europejskich		
2009 - obecnie	Polska, Czechy, Słowacja	EGPA, <i>European Group of Public Administration</i>	Członek zespołu badawczego
Opis obowiązków	Prowadzenie badań w zakresie akademickiego nauczania Public Management na kierunkach Administracja i pokrewnych w Polsce, Czechach i Słowacji		
data	miejsce	firma	stanowisko
Kwiecień 2009	Budva, Czarnogóra	The Network of Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern European Countries	Koordinator grupy badawczej/roboczej: <i>Civil Service</i>
Opis obowiązków	Odpowiedzialna za moderowanie grupy międzynarodowej. Prowadzenie obrad i dyskusji, akceptowanie referatów z zakresu szeroko pojętej problematyki kadr w administracji publicznej, w tym także z zakresu przeciwdziałania korupcji i unikania konfliktu interesów w służbach publicznych w krajach europejskich		

data	miejsce	firma	stanowisko
2008 - 2010	Warszawa	Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego, Stowarzyszenie Edukacji Administracji Publicznej (SEAP)	Członek Zespołu ds opracowania nowych standardów nauczania na kierunku administracja w uczelniach wyższych
Opis obowiązków	Prace zespołu prowadzone są przez Prezesa TK, sędziego Jerzego Stępnia, przy udziale Ministra Nauki prof. Barbary Kudryckiej i Wiceministra Nauki prof. Grażyny Prawelskiej-Skrzypek.		

data	miejsce	firma	stanowisko
Maj 2008	Bratysława, Słowacja	The Network of Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern European Countries	Koordinator grupy badawczej/roboczej: <i>Public Integrity</i>
Opis obowiązków	Odpowiedzialna za moderowanie grupy międzynarodowej. Prowadzenie prac grupy roboczej, obrad i dyskusji, akceptowanie referatów z zakresu szeroko pojętej problematyki etyki życia publicznego w krajach europejskich. Celem grupy roboczej była analiza instrumentów wspomagających uczciwość publiczną w Europie. Jako efekt pracy tej grupy roboczej powstała publikacja pt. <i>Public Integrity</i> , Slovakia NISPAcee Press 2009, pod red. P.J. Suwaj i H. J. Riegera		

data	miejsce	firma	stanowisko
Maj 2007	Kijów, Ukraina	The Network of Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern European Countries	Koordinator grupy roboczej: Uczciwość publiczna (<i>Public Integrity</i>)
Opis obowiązków	Odpowiedzialna za moderowanie grupy międzynarodowej. Prowadzenie badań, obrad i dyskusji, akceptowanie referatów z zakresu szeroko pojętej problematyki etyki życia publicznego w krajach europejskich.		

data	miejsce	firma	stanowisko
Maj 2006	Ljubljana	The Network of Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern European Countries	Koordinator grupy roboczej: Uczciwość publiczna (<i>Public Integrity</i>)
Opis obowiązków	Odpowiedzialna za moderowanie grupy międzynarodowej. Prowadzenie badań, obrad i dyskusji, akceptowanie referatów z zakresu szeroko pojętej problematyki etyki życia publicznego w krajach europejskich.		

data	miejsce	firma	stanowisko
2005-2006	Polska	<i>Organisaton for Economic Co-operation and Development</i> (OECD)	Ekspert

Opis obowiązków	Na zlecenie rządu Republiki Czeskiej oraz OECD (program SIGMA) prowadzenie badań i przygotowanie raportu krajowego z zakresu regulacji prawnych dotyczących konfliktu interesów w polskiej administracji publicznej na tle rozwiązań krajów europejskich. W wyniku tych badań powstał raport europejski opublikowany w Sigma Papers in December 2006 (no 36), sporządzony przez Prof. Manuel Villoria-Mendieta, University Rey Juan Carlos, Madrid, Spain. Stanowi on opis aktualnego stanu prawnego 9 krajów członkowskich UE w zakresie regulacji i zarządzania konfliktem interesów w administracji publicznej Francji, Niemiec, Włoch, Portugalii, Hiszpanii, Wielkiej Brytanii, Węgier, Łotwy i Polski.
-----------------	--

data	miejsce	firma	stanowisko
2005	Warszawa	Kancelaria Sejmu RP,	Ekspert w zakresie przygotowania nowych rozwiązań prawnych dotyczących przeciwdziałania korupcji
Opis obowiązków	Przygotowanie propozycji wprowadzenia nowych rozwiązań prawnych do prawa antykorupcyjnego w Polsce (zmian w ustawie o ograniczeniu prowadzenia działalności gospodarczej przez osoby pełniące funkcje publiczne).		

data	miejsce	firma	stanowisko
Maj 2005	Moskwa, Rosja	The Network of Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern European Countries	Koordinator grupy roboczej: Etyka i uczciwość publiczna (<i>Ethic and Integrity</i>)
Opis obowiązków	Odpowiedzialna za moderowanie grupy międzynarodowej. Prowadzenie obrad i dyskusji, akceptowanie referatów z zakresu szeroko pojętej problematyki etyki życia publicznego w krajach europejskich.		

data	miejsce	firma	stanowisko
2004 - 2005	Warszawa	Kancelaria Sejmu RP	Wykładowca służby przygotowawczej
Opis obowiązków	Prowadzenie szkoleń dla pracowników Kancelarii Sejmu odbywających służbę przygotowawczą z zakresu szeroko pojętej problematyki etyki życia publicznego oraz w zakresie przeciwdziałania korupcji. Przeszkolonych 80 osób, 20 godzin szkoleniowych		

data	miejsce	firma	stanowisko
2004 - 2005	Białystok	Urząd Kontroli Skarbowej	Wykładowca, trener
Opis obowiązków	Prowadzenie szkoleń dla pracowników Urzędu Kontroli Skarbowej w Białymstoku z zakresu etyki w administracji publicznej oraz rozwiązań antykorupcyjnych. Szkoleniami objęto 120 osób.		

data	miejsce	firma	stanowisko
2004	Białystok	Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej, Centrum Szkoleniowe w Białymstoku	Wykładowca, trener
Opis obowiązków	Prowadzenie zajęć szkoleniowych dla pracowników jednostek samorządu terytorialnego z zakresu szeroko pojętej problematyki etyki życia publicznego oraz regulacji prawnych w zakresie przeciwdziałania korupcji, w tym tworzenia kodeksów etycznych. Szkolenie 16 godz. dla 30 osób		

data	miejsce	firma	stanowisko
Maj 2004	Wilno, Litwa	The Network of Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern European Countries	Koordinator grupy roboczej: Etyka i uczciwość publiczna (<i>Ethic and Integrity</i>)
Opis obowiązków	Odpowiedzialna za moderowanie grupy międzynarodowej. Prowadzenie obrad i dyskusji, akceptowanie referatów z zakresu szeroko pojętej problematyki etyki życia publicznego w krajach europejskich.		

data	miejsce	firma	stanowisko
Czerwiec 2004	Sarajewo, Bośnia i Hercegowina	TIRI, Open Society Institute, LGI	Ekspert w zakresie unikania i przeciwdziałania konfliktom interesów
Opis obowiązków	Prowadzenie badań i przygotowanie raportu krajowego z zakresu regulacji prawnych dotyczących konfliktu interesów w polskiej administracji publicznej samorządu terytorialnego na tle krajów europejskich. W wyniku tych badań powstała książka pt. <i>Combating Conflict of Interest</i> pod red. B. Kudryckiej, w której P. J. Suwaj jest autorem części poświęconej rozwiązaniom polskim.		

data	miejsce	firma	stanowisko
2003	Białystok	Council of Europe, NISPAcee	Ekspert w zakresie metodologii kształcenia w zakresie etyki w administracji publicznej oraz przeciwdziałania korupcji
Opis obowiązków	Prowadzenie szkolenia metodologicznego dla trenerów i wykładowców z zakresu etyki administrowania sprawami publicznymi. Szkolenie dla 30 osób		

data	miejsce	firma	stanowisko
2002-2003	Budapeszt, Węgry	Open Society Institute, LGI	Ekspert w zakresie unikania i przeciwdziałania konfliktu interesów w samorządzie terytorialnym
Opis obowiązków	Prowadzenie badań i przygotowanie raportu krajowego z zakresu regulacji prawnych dotyczących konfliktu interesów w polskiej administracji publicznej samorządu terytorialnego na tle krajów europejskich. W wyniku tych badań powstała książka pt. <i>Combating Conflict of Interest</i> pod red. B. Kudryckiej, w której P. J. Suwaj jest autorem		

części poświęconej rozwiązaniom polskim.

data	miejsce	firma	stanowisko
2000	Bratysława, Słowacja	NISPAcee	ekspert
Opis obowiązków	Prowadzenie badań z zakresu europeizacji nauczania administracji publicznej w Polsce		

data	miejsce	firma	stanowisko
2000	Białystok	Open Society Institute, Fundacja Batorego	Koordinator projektu
Opis obowiązków	Organizacja projektu, prowadzenie szkoleń i wykładów z zakresu standardów etycznych w polskiej, ukraińskiej i niemieckiej administracji publicznej. Grant: Deutscher Akademischer Austauschdienst DAAD, Stiftung für die deutsch – polnische Zusammenarbeit, DPJW - (Deutsch – Polnisches Jugendwerk) Robert Bosch Stiftung: Etyczne standardy w polskiej, niemieckiej oraz ukraińskiej administracji publicznej, realizator, koordynator merytoryczny projektu, Polska, 2000		

data	miejsce	firma	stanowisko
1998-1999	Białystok	LGPP/USAiD (Local Government Partnership Program)	Koordinator projektu
Opis obowiązków	Organizacja projektu, prowadzenie szkoleń i wykładów z zakresu prawnych, organizacyjnych i procesowych rozwiązań wspomagających etyczne zarządzanie w samorządzie terytorialnym		

data	miejsce	firma	stanowisko
1998	Białystok	Okręgowa Izba Radców Prawnych	wykładowca
Opis obowiązków	wykładowca w zakresie reformy ustrojowej kraju: wprowadzenia nowego podziału administracyjnego, nowych zadań i kompetencji JST		

data	miejsce	firma	stanowisko
1995 -1997	Białystok	Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej, Centrum Szkoleniowe w Białymstoku	Koordinator projektów
Opis obowiązków	Organizacja szkoleń i konferencji, przygotowanie i realizacja projektów		

.....
podpis pracownika